

CURS: COM REDUIR COSTOS A LES EMPRESSES (COST MAPPING)

**Organitza: ENPE –Escola de Negocis per Empresaris. (Consell Comarcal del
Baix Ebre – Cambra de Comerç de Tortosa)**

Col·labora: Tobalina Consulting Group

Hores: 12

Data: Divendres 6,13 i 20 de març.

Horari: De 9 a 13.

Lloc: Consell Comarcal del Baix Ebre. C/ Barcelona 152, Tortosa.43500.

Preu inscripció: 150 euros

Web: www.baixebre.cat. www.cambratortosa.cat.

Full d'inscripció: http://www.baixebre.cat/enpe/docs/Inscripcio_cursos_2009.doc

C.electrònic: enpe@baixebre.cat

Tel: 977445308. Fax 977445397

Persona contacte: Josep A. Miralles Guerrero

Objectius

L'objectiu fonamental del curs és proporcionar als participants els coneixement i les eines necessàries per portat a bon terme una reducció eficaç de costos a la seva empresa: s'analitzen les operacions i processos de la companyia per minimitzar / eliminar tots aquells elements que no aporten valor afegit al producte / servei de l'empresa.

Programa

1. INTRODUCCIÓ

1.1. Els costos a les empreses

- 1.2. Àrees implicades
- 1.3. Tipologia de costos
- 1.4. Planificació estratègica; Introducció al Cost Mapping

2. COST MAPPING MAPA DE COSTOS

- 2.1. Identificar amb el Cost Mapping els costos i processos crítics
- 2.2. Departaments i Nivell de detall
- 2.3. Presa de dades, ratis, eficiències i mesures de performance
- 2.4. Creuament de dades i arbres de comparació

3. BENCHMARK DE COSTOS

- 3.1. El Benchmark com a eina de reducció de costos
- 3.2. El meu sector / D'altres sectors
- 3.3. Ratis de gestió
- 3.4. Definició dels objectius de millora

4. ANÀLISIS DE CRITICITAT DELS COSTOS

- 4.1. Aprendre a prioritzar
- 4.2. Valoració del impacte econòmic
- 4.3. Tècnica AMFE aplicada a la reducció de costos

5. TÈCNiques DE MILLORA i REDUCCIÓ DE COSTOS

- 5.1. Tècniques organitzatives
- 5.2. Tècniques de Processos i Procediments
- 5.3. Tècniques Lean
- 5.4. Activity Based Cost

6. QUADRE DE COMANDAMENT

7. CASOS PRÀCTICS

Professor

Consultors sèniors professionals, exdirectius, especialistes en el seu àmbit. Tobalina Consulting Group. Sr.Àngel Tobalina.